

# 기대치 높이기

학생 및 학교 대상:

실행을 위한  
우리의 약속



**Department of  
Education**

*Dennis M. Walcott, Chancellor*



청소년들이 대학 및 직장에서 성공할 수 있도록 준비할 수 있는 교육을 제공하는 것은 뉴욕시와 미국에 당면하고 있는 가장 큰 사회적 경제적 문제입니다. 우리는 모두 교육이 높은 임금을 보장해줄 직장 찾기, 건강 유지, 가족을 위한 더 높은 안정성 제공하기 및 전반적으로 더 나은 수준의 삶을 제공하기와 같이 다양한 방법으로 인간의 잠재력을 최대화할 수 있다는 것을 알고 있습니다.



## 기대치 높이기

### 학생과 학교 대상



뉴욕시 공립 학교들은 이런 교육 기회 제공의 약속을 지키는데 총력을 다하고 있습니다. 우리는 백십만 학생들에게 이런 교육을 제공할 책임이 있습니다. 저희는 학부모, 학교 커뮤니티 및 더 나가서는 지역사회에서 이런 책임을 충족하기 위해 저희가 무엇을 해왔는지 및 다음에 더 높은 목표를 달성하기 위해 무엇을 하려는지 알아 주시길 바랍니다.

2002년 마이클 블룸버그 시장의 어린이 우선(Children First) 정책을 시작한 이래로, 교사, 학교장, 학교 교직원, 학부모, 학생 및 지역사회의 노력을 통해 우리는 이미 훌륭한 학교의 시스템 구축을 위한 상당한 진척을 이루어 왔습니다.

- 수 억의 달러가 학생 교육 결과의 개선 방법에 관한 결정을 하는 학생들과 가장 가까워서 일하는 학교에 예산으로 다시 전해졌습니다.
- 수많은 재능있는 리더와 교사들이 협력하였으며 공립교육을 재창조하고 수 천명의 인생을 바꿔줄 혁신적인 접근 방법을 활용하고 있습니다.
- 뉴욕시는 2002년 이래로 학생 성취도를 지원하고 높은 기대치를 증진하기 위한 학교 문화를 강화하는

학교 및 공립 차터스쿨 529개를 개교하였습니다.

- 교사들과 학교 리더는 현재, 그 언제보다 더 깊이 학생 성취도에 대한 책임을 갖고 있습니다.

결과는 무엇일까요?

**학생과 학교는 성공을 위해 더욱 잘 준비되어 있습니다.**

이것은 좋은 시작이지만 우리는 더욱 많은 것을 성취할 수 있으며 그렇게 할 것입니다.

교실에서의 수업은 더 많은 학생들이 스스로를 채찍질하며 더 많은 것을 성취할 수 있도록 지속적인 개선을 이루어 낼 중요한 기반입니다. 교육 관계자, 학부모, 지역사회, 대학과 사기업 모두 함께 대학과 구직 준비를

갖춘 전인적인 학생들로 교육하기 위한 공통의 목표를 달성하기 위해 반드시 노력하여야 합니다. 학생들의 성공을 위해 우리 모두에게 정해진 역할이 있습니다.

더 높은 표준을 달성하기 위해 함께 노력하면 우리는 백십만 학생들이 더 높은 성공을 할 것을 기대할 수 있을 것입니다.

수 십년 동안, 뉴욕시 고등학교 졸업률은 50 퍼센트를 오르내렸습니다. 그러나 2010 학년도의 4년 내 졸업 비율이 65 퍼센트를 기록했습니다. 이것은 뉴욕시 전체에서 매년 공립 고등학교로부터 10,000명 이상이 더 졸업하게 되었음을 의미합니다. 학생 성취도에 대한 더욱 높은 기대치는

이미 더 많은 학생들이 리전트 졸업장을 취득하고 선수 과목과 대학 수준의 수업을 이수하도록 이끌고 있습니다.

더 많은 일들이 이루어져야 하지만 우리는 성공을 더 높이 쌓아갈 기초를 갖고 있습니다. 저희는 우리가 학생과 학교 성공에 노력을 집중한다면 훌륭한 학교 시스템의 구축을 해낼 수 있을 것이라는 지속적인 믿음을 갖고 있습니다.

이 책자에서 저희는 저희의 목표를 설명하고 이것을 성공적으로 완수하기 위한 도움을 요청할 것입니다. 저희는 백십만 학생 및 천 칠백개 이상의 학교들에 대한 교육 기대치를 높이는데 모든 노력을 기울이고 있습니다.



목표: 모든  
학생을 위한  
대학진학과 구직  
준비



함께, 우리는 모든 뉴욕시 학생들이 대학수업과 구직 준비를 갖추고 고등학교를 졸업할 수 있도록 성심껏 지원할 필요가 있습니다. 이런 목표는 야심 찬 것입니다. 이것은 또한 우리의 학생, 우리의 경제 그리고 우리의 도시를 위해 필수적인 것입니다.

장애학생과 영어학습학생을 포함하여 모든 학생들이 고등학교 졸업 후의 인생을 성공적으로 준비할 수 있도록 교사들은 매일 교실에서 수준 높은 학습 경험을 제공할 필요가 있습니다. 이런 노력은 반드시 학생들이 유아원에 입학하면서부터 초등학교, 중학교 및 고등학교에 재학하는 전반에 걸쳐 지속되어야 합니다. 모든 학생들이 대학과 직업 준비를 갖추는 것은 학교 시스템과 관련있는 모든 개인이 학생이 성공적인 학교 생활을 하는데 각자 할 수 있는 바 최선을 다할 때 성취될 수 있을 것입니다. 모든 교실에서, 모든 학년에서, 우리는 이런 공동의 목표를 향해 함께 할 것입니다.

저희는 빠르게 변모하는 사회에서 우리 학생들이 성공하기 위해서는 창의적인 사고와 문제 해결력, 효율적인 설득능력, 토론참여 등이 중요하다는 것을 알고 있습니다. 지난 몇 년간, 뉴욕을 비롯한 40개 주에서는 유아원에서 12학년까지의 모든 학생들이 대학과 직업세계에서 성공하는 데 필요한 준비를 갖추 수

있도록 새로운 학습표준으로 전환하는 작업에 착수하였습니다. 앞으로 교사들은 일명 **공동 표준(Common Core)**으로 불리우는 신규 학습표준을 매일의 수업에 적용해 나갈 것입니다. 이 공통주요 학습표준은 학생들의 비평적 사고력을 키우고 평생 배움의 자세를 갖도록 가르쳐 나가는데 매우 중요한 기회를 제공할 것입니다.

저희는 높은 기대치를 갖고 있는 학교에서 공부하는 학생들이 우수성을 보인다고 믿고 있으며 저희는 학생의 잠재력을 펼칠 수 있는 학교 시스템을 구축해 나가기 위해 지속적인 노력을 할 것입니다.

저희는 높은 기대치를 갖고 학생들이 배움에 흥미를 느끼며 대학과 직장에서 성공을 하고자 동기부여를 하는 학생들의 성공을 염두에 두고 기획된 신선 학교들을 뉴욕시 전역에 개교할 것입니다.

저희는 이런 목표를 달성하기 위해 학부모, 가정 및 지역사회의 지원과 각오가 필요합니다.

이 공통주요 학습표준은 학생들의 비평적 사고력을 키우고 평생 배움의 자세를 갖도록 가르쳐 나가는데 매우 중요한 기회를 제공할 것입니다.

뉴욕시 학교들이 사용하는 공통핵심 학습표준에 관한 보다 자세한 정보는 자녀의 교사에게 문의하시거나 공통핵심 학습표준 웹사이트 <http://schools.nyc.gov/Academics/CommonCoreLibrary>를 참조하십시오.

공통 표준에 대한 전국 학부모 교사회(PTA)의 학부모 안내를 검토하시려면 웹사이트 <http://www.pta.org/4446.htm>를 참조하십시오.

뉴욕주 전반에 걸친 공통주요 학습표준을 알아보시려면 <http://engageny.org> 검색해 보시고 전국적인 정보를 원하시면 <http://corestandards.org>를 검색해 보십시오.



목표 달성을 위한

전략:

가정 참여



저희는 반드시 모든 학생들이 자신의 잠재력을 최적으로 실현하는데 필요한 능력을 개발할 수 있도록 높은 기대치를 설정하여야 합니다. 학교교과 교사들은 학교의 역할을 강화하는데 확실히 중요한 역할을 합니다; 그러나 뉴욕시의 공립학교들은 또한 학생들의 더 밝은 미래를 준비하는데 필수적인 협력자로서 학부모와 가정을 필요로 합니다.

학부모님들과 가정은 학생의 첫 번째 교사 역할을 하며 학생들의 가장 중요한 지원 시스템입니다. 이런 기대치들은 학생의 성공에 좋은 밑거름이 됩니다. 저희 스스로 기대치를 높이기 위한 도전을 시작함에 있어 학부모님들과 가정에서도 노력해 주실 것을 부탁드립니다.

자녀의 숙제를 검사하거나, 학부모 교사회 회의에 참석하시거나 또는 학습 준비를 갖추고 지각을 하지 않도록 자녀를 학교에 데려다 주시는 것 등을 통해, 학부모님들과 가정에서 학생 교육에 참여하는 것은 학생 성공에 매우 중요합니다. 교실에서의

수준 높은 교육과 수업이 학부모와 가정의 참여와 함께할 때 학생들의 대학과 구직 준비 능력을 높일 수 있을 것입니다. 이런 목표 성취를 위한 노력에 참여하실 수 있는 다양한 방법이 있습니다. 교육청의 NYC 가정 안내서를 참고하시는 것은 좋은 출발점이 될 것입니다. 웹사이트: <http://schools.nyc.gov/ParentsFamilies/NYCFamilyGuide>

다음은 우리 학생들이 차세대 리더가 될 준비를 할 수 있도록 학생, 가정 및 뉴욕시에 약속한 내용입니다.



높은 수준의 교육은 이런 더  
높은 표준을 성취하기 위해  
학생을 지원하는데 가장  
강력한 방법입니다.



# 실행에 대한 약속

## 약속 1

### 교육 및 학습에 대한 기대치 높이기

저희가 학생 성취도를 상당히 높였지만, 너무 많은 학생들에게 대학, 직장 및 인생에서 성공하는데 요구되는 강도 높은 학업 내용을 학습할 것을 요구하지 않았습니다. 공통 표준의 핵심인 더 높은 표준은 더 많은 학생들이 대학에 진학하거나 또는 직장에서 일을 시작하여 성공하는데 필요한 능력을 갖추 수 있는데 필수적입니다.

높은 수준의 교육은 이런 더 높은 표준을 성취하기 위해 학생을 지원하는데 가장 강력한 방법입니다. 저희 업무의 목표는 모든 학생들이 훌륭한 교육으로부터 혜택을 받을 수 있도록 하는 것입니다. 저희는 이미 공통 표준에 제시된 높은 표준에 맞춰 교사들의 지도 수준을 높일 수 있는 기회를 제공하기 위해 모든 교사들에게 전문성 개발 연수를 실시하고 있습니다. 그리고 저희는

가장 훌륭한 교사들이 우수한 사례를 예로 활용하여 본인의 소속 학교에서 멘토 역할을 할 수 있도록 준비할 것입니다.

더 높은 기대치와 관련된 저희 업무는 반드시 단기적으로 효과적이며 장기적으로 유지될 수 있도록 할 것입니다. 뉴욕주 시험이 새로운 표준에 전적으로 부합하여 실시될 2014-15학년도까지 새로운 공통 표준을 단계적으로 수용하며 학업 우수성을 구하기 위한 우리의 노력은 현재와 미래에 좋은 예가 될 것입니다.

새로운 공통주요 학습표준의 수용과 교사 효율성의 개선을 위한 주의를 높이는데 우리의 관심을 집중함으로써, 저희는 학생과 교사에 대한 의견, 지원과 우수함의 기준을 바탕으로한 개선의 사이클을 빠르게 할 것입니다.

## 우리가 할 일

### 1 학생들이 더욱 수준 높은 교육에 참여하도록 지원할 것입니다.

올 해, 뉴욕시 전역의 교사들은 학생들이 대학과 직장 준비를 갖추는데 중점을 둔 공통주요 학습표준에 부합하는 교과과정 단원을 수 주 동안 지도할 것입니다. 저학년부터 시작하여 모든 뉴욕시의 학생들은 수준높은 읽기쓰기와 수학 과제에 참여하게 될 것이며 이런 새로운 표준을 충족하기 위한 능력을 평가받게 될 것입니다. 예를 들어:

- 읽기쓰기에서 단순하게 이야기를 읽고 자신의 경험에 대해 쓰는 대신, 학생들은 링컨 대통령의 게티스버그 연설이나 지구 온난화에 대한 최신 분석 내용과 같이 수준 높은 논픽션 문장을 읽고 분석하고 이에 대한 의견과 쟁점에 관한 글을 쓰게 될 것입니다.
- 수학에서는 한 가지 답만이 존재하는 일차원 적인 문제를 푸는 대신, 각 학생은 엔지니어링이나 통계 현장에서 발생하는 "실질적인" 수준 높은 문제를 풀어 볼 기회를 갖게 될 것입니다.

모든 가족과 지역사회 일원이 전국적인 공통주요 학습표준에 대해 숙지할 수 있도록 하기 위한 노력의 일환으로 저희는 시 전역의 커뮤니티 교육 위원회 회의에서 공통주요 학습표준에 관한 정보를 제공해 드릴 것입니다. 관련 내용이 발표되는 동안, 가족들은 학생 수행도에 관한 뉴욕시와 학교의 지원 경향에 대해 파악하실 수 있을 것입니다. 가족들은

어떻게 공통주요 학습표준이 학생 진척을 지원할 것인지, 학생들이 공통 표준 방법을 통해 얼마나 잘 학습할 수 있는지에 대해 알아보기 위해 뉴욕주 시험이 변화하는 지향점 및 현재 우리 학생들이 준비하는 것을 지원하기 위한 2011-12학년도 뉴욕시 교육 기대치에 대해 알게 되실 것입니다.

### 2 모든 학생들에게 높은 표준을 성취하도록 하기

뉴욕시 전역의 학교들에서 교사들의 팀이 정기적으로 만나 학생의 학업과 데이터를 관찰하고 장애 학생과 영어학습학생을 포함한 모든 학생들이 필요한 부분을 충족해 줄 교육 계획을 개발하고 있습니다. 올해 교사들의 팀은 모든 학생들이 교과과정의 학습을 시작하는 시점에 유연한 방법을 활용할 수 있도록 해줄 평판이 좋은, 조사에 기반한 학습 방법인 "학습을 위한 유니버설 디자인"을 적용할 예정입니다. 학교 리더들은 또한 장애학생들이 일반교육 수업에 유연하고 더욱 폭넓게 활용할 수 있도록 학교 학생들과 교사들을 더욱 효율적으로 관리할 수 있도록 교육받게 될 것입니다.

### 3 더욱 의미있는 평가와 지원을 통해 더욱 효율적인 교사를 양성하겠습니다

뉴욕시에서 가장 효율적인 학교들에서 학교장과 기타 교육 리더들은 정기적으로 교실을 방문하고, 교사들 관찰하며 우수성에 관한 충분한 이해를 갖춘 표준에 기반한 명확한 의견을 제시하고 있습니다. 2011-12학년도의 파일럿 프로그램의

확대와 뉴욕시 차원의 적용을 통해, 저희는 모든 학교 리더들의 교사 관찰, 성장 분야 판별을 위한 방법, 기술과 책임을 구축하고 높은 수준의 지원을 제공하고 있습니다. 교직 생활 시작 초기에 리더십 잠재력을 보인 교사들은 우수한 교육가가 미래의 학교장이 될 수 있는 궤도에 오를 수 있도록 심도 깊은 조언과 개발을 할 기회를 갖게 될 것입니다.

#### 4 대학과 직장 준비를 위한 기준을 수립할 것입니다

고등학교 이후의 인생을 졸업생들이 준비할 수 있도록 저희는 학생들이 각 학년 레벨에서 대학에 진학하고 직장을 구하는데 필요한 능력과 경험을 기술한 다음과 같은 대학과 구직 준비 "벤치마크"를 개발할 것입니다:

- 학생 수행도 측정 (리전트 시험 점수와 이수한 학점 등).
- 학업 외 기술 (인내심 및 독립심)
- 실행 단계 (재정지원 양식 제출 및 대학 캠퍼스 방문 등).

모든 학년에서 이들 벤치마크는 학생이 배워야 할 것이 무엇인지와 향후 대학과 직장 준비를 위한 적절한 준비가 무엇인지에 관한 종합적인 비전을 제시합니다. 교육청에서는 이들 벤치마크와 관련하여 학생의 진척도에 관한 개별화된 실시간 정보를 학생, 가족 및 학교에 제공할 수 있는 리소스를 개발하고 학생들의 대학과 구직 준비도를 개선하기 위한 전략을 수립하는 것을 지원할 것입니다.

뉴욕시에서 가장 효율적인 학교들에서 학교장과 기타 교육 리더들은 정기적으로 교실을 방문하고, 교사를 관찰하며 우수성에 관한 충분한 이해를 갖춘 표준에 기반한 명확한 의견을 제시하고 있습니다.





모든 학교들이 학생들이  
성공하는데 필요한 것들을  
제공할 수 있도록 저희는 높은  
수준의 지원을 제공하기 위해  
노력하고 있습니다.

## 약속 2: 새로운 학교 신설 및 기존 학교 지원

성취도를 높이기 위한 저희 약속은 모든 학생들이 학생 성공을 위해 기획된 학교들에서 공부할 수 있도록 합니다. 학생들에 대한 더 높은 성취도 및 교사의 우수한 교육은 높은 기대치의 문화를 갖고 있는 학교에서 실현됩니다.

모든 학교들이 학생들이 성공하는데 필요한 것들을 제공할 수 있도록 저희는 높은 수준의 지원을 제공하기 위해 노력하고 있습니다. 저희 학교 지원 네트워크-각 학교장이 선택한 코치의 팀-은 학교장과 교사들에게 전문성 개발의 기회를 제공하고 학교들 사이의 우수 사례를 나눔으로써 학교들의 교육 목표를 달성할 수 있도록 지원합니다. 네트워크 구조는 학교들의 필요에 따른 더욱 개별화된 지원을 학교에 제공할 수 있도록 해주며 각 학교에서 더 많은 결정 권한을 갖도록 해줍니다.

집중적인 지원으로도 학교에서 학생들의 성공을 성취하도록 지원하지 못할 때, 저희는 단계적인 폐교 조치를 실시하고 뉴욕시의 가장 강력하고 가장 수준 높은 학교들

사이에 신규 학교를 개교합니다. 신규 고등학교들의 졸업률은 비효율적이어서 신규 고등학교에서 대체했던 학교들 보다 많이 높습니다. 또한 이들 신규 학교들은 긍정적인 변화에 대한 기대로 가득한 새로운 학교 리더들을 포함한 다양한 재능을 갖고 있는 사람들을 유치하고 있습니다.

신설 학교들이 개교할 때, 저희는 모든 학생에게 적합한 옵션이 있으며 가족들이 자녀가 성공할 수 있는 학교를 찾을 수 있도록 노력하고 있습니다. 지난 9년 동안 저희는 할렘, 센트럴 브루클린 및 사우스 브롱스와 같이 오랫동안 혜택받지 못했던 지역사회를 위해 이런 노력을 집중해 왔습니다. 저희 전략은 학생들을 위한 드라마틱한 개선을 가져왔지만 아직도 많은 뉴욕시 지역사회에서 여전히 선택할 수 있는 높은 수준의 학교가 적은 상황입니다. 뉴욕시의 모든 가족들이 훌륭한 학교에 자녀를 보낼 수 있도록 할 때까지 저희는 혜택받지 못했던 지역 사회의 필요성을 밝히기 위한 노력을 계속할 것입니다.

## 우리가 할 일

**1** 더 많은 학생과 가정에서 수준 높은 교육 옵션을 선택할 수 있도록 매년 50개 정도의 신규 학교들이 개교하고 있습니다.

신선한 리더십과 에너지 넘치는 교사들로 구성된 신규 학교들의 개교는 활기 없던 학생들과 교직원들이 생활하던 빌딩에 새로운 활력을 불어 넣어줄 것입니다. 수적 그리고 질적인 데이터 모두 뉴욕시 신규 학교의 학생들이 더욱 높은 참여와 성공을 하고 있음을 보여주고 있습니다. 신규 학교 개발의 노력은 뉴욕시 학생들이 가장 많은 어려움을 겪고 있는 중학교에 대한 집중적인 지원과 함께 공립 차터 및 학군 학교에 공평하게 집중되고 있습니다. 저희는 뉴욕시 전역의 가장 훌륭한 관리 기록과 가장 높은 성공률을 보인 학교들과 함께 다음 세대를 이끌어갈 조직이 되고자 합니다. 저희는 또한 학생들의 필요를 지속적으로 충족하는 것에 실패한 학교 환경의 중재를 계속해 나갈 것입니다. 교육청은 학교에 필요한 것과 개선일 필요한 것에 대한 진단을 할 것입니다. 학군 리더십은 문제가 많은 학교들에 취해야 할 최선의 조치를 결정하는데 데이터와 지역사회의 의견을 고려할 것입니다.

**적절한 공간과 학습 환경을 조성하겠습니다**

성공적인 학교는 학업을 촉진하는 환경의 환경을 갖고 있습니다. 다양한 학생 집단을 더욱 잘 교육하기 위해 신규 학교들을 신설함에 있어 저희는 반드시 이런 학생들을 위한 적절한 공간을 찾아야 합니다. 뉴욕시의 많은 동네들은 빌딩 공간이 매우 부족합니다. 이런 현실과 높은 수준의 교육을 갈망하는 공립 학교 학부모님들의

높아가는 기대치를 감안하여, 저희는 반드시 가능한 가장 효율적인 방법으로 기존의 공립학교 건물을 활용하여야 합니다. 교육청은 반드시 빌딩 내에 나란히 학교들이 위치하도록 할 것입니다. 저희는 기존의 공간과 조화를 이루는 신규 학교를 매치할 것이며 전체 정원 수를 높이기 위해 새로운 학교 건물을 활용할 것입니다. 이런 방법으로 저희는 높아가는 공립학교 학생들을 수용할 수 있을 것입니다.

**3** 수준 높은 교육을 접할 공평한 기회를 제공하기 위해 등록 정책과 프로그램 옵션을 활용할 것입니다

저희의 신설 학교 개발 노력은 장애 학생, 영어학습학생 및 학년도 중간에 등록하게 되는 학생들을 포함하여 모든 학생들에게 높은 수준 학교와 프로그램을 접할 수 있도록 해주는 등록 정책으로 보충될 것입니다.

**4** 학교 개선 노력을 지원하기 위해 특화된 네트워크 전문가를 제공할 것입니다

문제를 안고 있는 학교들은 종종 해당 학교를 지원할 수 있는 자원을 최적화하기 위해 지원과 구조적인 변화가 필요합니다. 이번 가을, 저희 네트워크 팀의 헌신적인 전문가들이 진척 보고서를 포함한 데이터를 활용하여 지원을 가장 필요로 하는 학교들을 검증할 것입니다. 아주 낮은 수행도를 보인 학교들에 대해 저희는 실패 학교를 폐교하고 신규 학교로 대체하는 전략을 제안할 수도 있습니다. 변화를 보일 수 있는 가능성을 입증한 기타 문제를 안고 있는 학교들에 대해 네트워크는 추가적인 집중 지원을 학교에 제공할 것입니다.



학부모님들과 가족들은  
저희 학교들이 모든 학생이  
대학에 진학하고 직장을 구할  
준비를 할 수 있도록 하는  
목표를 성취하는데 필수적인  
협력자입니다.



### 약속 3:

## 많이 알고 참여하는 핵심 파트너로서의 가정

가족들은 학생들이 대학에 진학하고 직장을 구하는데 성공할 수 있는 길로 가는데 커다란 역할을 합니다. 학부모님들과 가족들은 저희 학교들이 모든 학생이 대학에 진학하고 직장을 구할 준비를 할 수 있도록 하는 목표를 성취하는데 필수적인 협력자입니다. 학생들이 이런 삶의 다음 단계로 나아가는 것을 돕기 위해 서는 학교장과 교사들뿐만 아니라 학생들 자신과 이들 학생에 관심을 갖고 있는 모든 사람들이 매일 노력해야 합니다. 저희는 이러한 공통의 목표를 달성하기 위해 가정의 적극적인 참여를 도모함으로써 이런 협력관계를 성취하고 강화할 수 있도록 준비할 것입니다.

많은 것을 알고 참여하는 학부모님들과 가정에서 학생들이 더욱 나은 결과를 보이며 학교 생활을 더욱 성공적으로 마치도록 이끌고 있습니다. 이런 협력관계 구성을 돕기 위해 저희는 유치원부터 12학년 학생들의 상세한 학업 경험의 중요한 내용을 나눌 수 있도록 가족 안내서를 제작하였습니다. 모든 연령 대 별로

학부모님과 보호자 여러분께서 각 학년에 학습하여야 할 내용 및 자녀의 진척도를 알아보기 위해 어떤 질문을 하셔야 하는지에 관한 상세한 정보를 찾아보실 수 있을 것입니다. 가정에서 공부하는 것을 독려하기 위해 가족들이 할 수 있는 활동에서 학교에 도움을 요청하는 방법에 걸쳐 이들 안내서는 10개의 언어로 제작되었으며 각 가정이 필수적인 협력자로서 학생의 교육에 참여할 수 있는 상세하고 실용적인 정보를 제공하고 있습니다. 웹사이트: <http://schools.nyc.gov/ParentsFamilies/NYCFamilyGuide>

진정한 협력관계 수립은 저희가 학부모님들과 가정의 의견을 접수하고 함께하는 방법을 개선하는 것을 의미합니다. 저희 전략의 핵심은 가정과 지역사회 파트너의 역할의 우선 순위를 결정하고 교육청의 가족과 커뮤니티 참여 담당부서가 가정, 학교 및 커뮤니티 협력관계를 지원하고 유지하기 위한 적극적인 아웃리치 노력을 하는 전국적인 모델이 될 수 있도록 하는 것입니다.

## 우리가 할 일

### 1 학부모-교사 컨퍼런스의 효율성 개선

교육청에서는 학부모님들과 가정에서 가을학기 및 봄학기 학부모-교사 컨퍼런스에서 다음을 포함한 더욱 가치 있는 경험을 하실 수 있도록 지원할 리소스를 개발할 것입니다:

- 가정에서 컨퍼런스 시간 동안 학생의 교사와 논의할 중요한 질문 및 주제에 관한 안내.
- 학부모님께서 자녀가 새로운 교육 표준을 충족하는 것을 돕기 위해 가정에서 해볼 수 있는 활동 안내.

비슷하게 학교장과 교사들은 다음과 같이 도움을 받을 것입니다:

- 효율적인 학부모-교사 컨퍼런스의 예가 이미 많은 학교들에서 활용되고 있음으로 다른 학교들에서 이런 사례를 활용할 수 있을 것입니다.
- 학부모-교사 컨퍼런스 초대 통지문 샘플, 싸인과 후속 조치 노트 등과 같은 자료들을 참여를 독려하기 위해 맞춤 제작하여 이용할 수 있을 것입니다.
- 학교에서 새로운 공통주요 학습표준을 실행하기 시작함에 따라 교과과정 변경을 설명하기 위해 자료들을 맞춤 제작하여 이용할 수 있을 것입니다.

### 2 가정에서 자녀에게 적합한 학교를 찾고 지지하는 것을 돕기

저희가 수립한 새로운 학교 옵션은 가정에서 자녀에게 적절한 특징을 갖춘 학교에 자녀를 등록할 수 있는

다양한 기회를 제공하고 있습니다. 저희는 입학전형 절차를 더욱 투명하게 운영할 책임을 인지하고 있으며 저희는 가정에서 자녀에게 적합한 최선의 학교를 파악하실 때 힘을 실어드릴 수 있도록 학교와 관련된 모든 정보를 나누고 이런 정보를 학부모님들께서 쉽게 찾아보실 수 있도록 할 것입니다. 저희는 학교 선택 절차가 원활하고 문제없이 진행될 수 있도록 온라인 테크놀로지를 활용할 것입니다. 저희는 또한 가정에서 갖고 계신 지역사회 학교들에 관한 우려 사안을 듣고 새로운 학교 옵션의 지지를 지원할 수 있는 정보를 제공할 것입니다.

### 3 학교 시스템을 더욱 개방적이고 접근하기 용이하게 만들기

가정에서 질문이 있거나 자녀의 교육에 관한 문제가 있을 때 연락할 수 있는 곳을 알고 계실 필요가 있습니다. 학교에서는 반드시 학생들의 가족에게 응답하고 대응하여야 합니다. 교육청은 학교에서 문제를 해결할 수 없을 때 가정에서 어디로 연락하실 수 있는 곳을 안내하도록 할 것입니다. 학교에서는 학부모 코디네이터와 네트워크와 같은 학교 지원 리소스 및 유용한 교육청 연락처 정보를 포함한 교육청의 웹사이트에 관한 정보를 제공할 것입니다. 저희는:

- 학교와 가족 협력관계를 위한 새로운 기준을 개발하고 활용할 것입니다. 이들 기준은 각 학교가 얼마나 훌륭하게 학부모에게 정보를

제공하고 참여를 독려하고 학부모에게 친숙한 환경을 만들어 가는지를 평가하는데 활용될 것입니다.

- 학교 시스템 전반에 걸쳐 정보를 갖추고 참여하는 학부모 리더를 만들기 위해 "학부모 아카데미(Parent Academy)"를 창립할 것입니다. 저희 학부모 아카데미는 학교 기반 가족 봉사 및 학부모 코디네이터를 위한 연수, 워크숍 및 지원을 제공할 것입니다.
- 학교 커뮤니티를 더욱 잘 지원하고, 학부모와 학교 커뮤니티 사이의 중요한 연결고리에 관한 명확한 지침과 기대치를 수립할 수 있도록 학부모 코디네이터의 역할을 재조명 및 재설정할 것입니다. 저희는 학부모 코디네이터와의 협력관계를 개선하고 지원하기 위해 커뮤니티 교육장의 사무실과 협조해 나갈 것입니다.

#### 4 가정의 의견을 수렴하기 위한 절차의 개선

우리의 학교를 개선하기 위한 진정한 파트너가 되기 위해 저희는 가정에 책임을 가질 필요가 있으며 가정의 문제에 관한 지속적이며 체계적으로 의견을 수렴할 필요가 있습니다. 학부모 만족에 대한 책임을 갖고 있는 개별 학교들을 통한 저희 학교 설문 성공에 더해, 저희는 이번 여름에 교육감의 가정 의견수렴 양식(Family Feedback Form)을 제작하였습니다. 저희가 학교들의 학생 성공에 대한 책임을 묻는 방법을 지속적으로 재정비하는 한편 저희는 학부모님들의 관점을 수용할 수 있는 새로운 방법을 고려하고 있습니다. 저희는 또한 가정과의 협력관계를 개선하는데 발견할 내용을 활용하고 있습니다. 예를 들어:

- 중학교 수행도의 극적인 개선을 위한 교육감의 노력의 일환으로써 저희는 학생들의 중학교 생활에 학부모님들이 참여하는 것을 독려하고 유지하기 위한 최상의 방법을 파악하는 것을 돕기 위해 중학교 학부모, 학부모 코디네이터, 교사 및 교장들이 함께 연구하는 그룹을 소집하였습니다. 연구 그룹의 의견을 통해 저희는 각 중학교에 학생들이 성공적인 학교 생활을 하고 이를 유지하기 위한 중학교와 학부모 사이의 커뮤니케이션을 개선할 수 있는 방법들을 안내할 것입니다.

많은 것을  
알고 참여하는  
학부모님들과  
가정에서 학생들이  
더욱 나은 결과를  
보이며 학교 생활을  
더욱 성공적으로  
마치도록 이끌고  
있습니다.





## 기대치를 높이기 위한 노력에 동참해 주십시오

세계는 빠르게 변화하고 있습니다. 더 높은 수준의 교육 성취도와 더욱 복잡한 능력이 직장인들 사이에서 경쟁하고 성공하는데 필요합니다. 한 때 소수 학생들만의 목표였던 대학진학이 지금은 많은 좋은 직장을 구하고 안정적인 경제력을 쌓는데 필수적인 것이 되었습니다. 세월이 변했으며 따라서 반드시 우리의 교육 시스템도 변해야 합니다. 우리의 아이들이 대학진학, 구직 및 인생을 살아가는데 성공할 수 있도록 우리의 학교들은 반드시 정보를 갖추고 교육에 참여하는 가정에서 받아들일 더 높은 학업 기준을 기대하고 지원하여야 합니다.

저희는 아이들이 자신의 잠재력을 십분 발휘하고 다음 세대의 리더로써 자리매김 할 수 있도록 1,700개 이상의 공립학교들이 역할을 다 할 수 있도록 노력할 것입니다. 학생, 교사, 학부모 및 가정은 이런 노력의 핵심 이상으로 - 함께 뉴욕시의 중추적인 역할을 할 것입니다.

모두가 함께 노력하면 우리는 어려움을 극복할 수 있습니다. 저희는 노력하고 있으며 긍정적입니다. 저희는 매일 백십 만명의 학생이 변화할 수 있는 백십만 번의 기회를 목격하고 있습니다. 함께해 주십시오.

“ 학생들이 오늘날 세상에서 대학에 진학하고 취업을 하는 것을 준비할 수 있도록 우리가 함께 노력하여야 합니다. 학교와 학생이 성공을 거둘 수 있도록 지원하는데 동참해 주십시오. ”

Dennis M. Walcott 뉴욕시 교육감

*Dennis M. Walcott*





Michael R. Bloomberg  
Mayor

**Department of  
Education**

Dennis M. Walcott  
Chancellor

<http://schools.nyc.gov>

뉴욕시 교육청은 교육 프로그램 및 활동을 운영하는 데 있어 인종, 피부색, 종교, 출신 국가, 시민권/이민 상태, 연령, 장애여부, 혼인 상태, 성별, 성적 취향 또는 성적체성/표현에 따른 차별을 하지 않고 법이 정한바 처럼 성희롱이 없는 환경을 유지하는 정책을 채택하고 있습니다.